



6 CISO Soft Skills

Wie wichtig sind nicht-technische Eigenschaften eines CISOs?





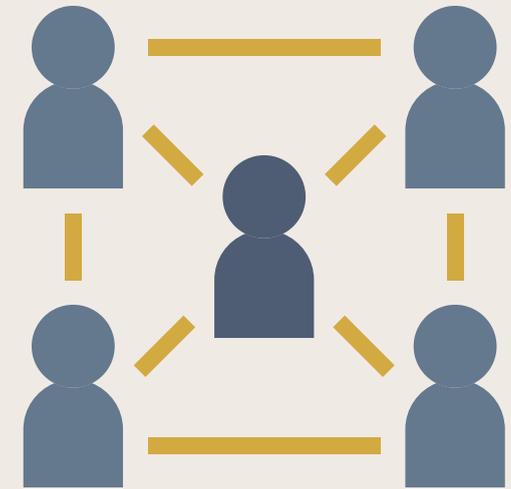
"Durchsetzungskraft und Respekt"

"Beispiel: Ein CISO ist oftmals mit der Situation konfrontiert, um das notwendige Budget für notwendige Projekte zu verhandeln. "

ein CISO muss folglich in der Lage sein die



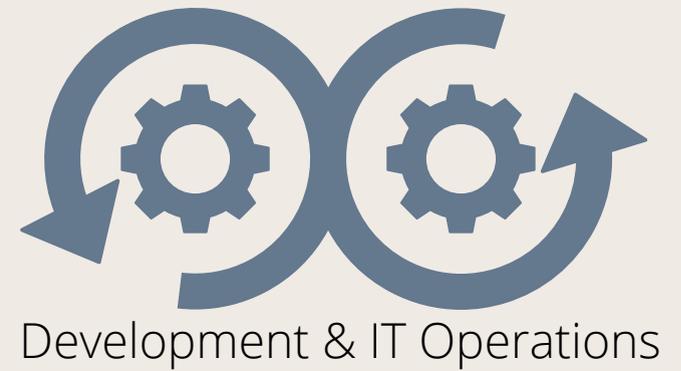
Wichtigkeit seines Projekts verdeutlichen und die Notwendigkeit des Budget gegenüber anderen verteidigen zu können.



"Unternehmensweiter/Abteilungsübergreifender Beziehungsaufbau "

der Aufbau von internen Kommunikationsbahnen verbessert die Informationsgeschwindigkeit und Qualität. Technische Konzepte können so aufgegliedert und Parallelen für das restliche Unternehmen gezogen werden.





"Gerichteter Fokus auf DevOps"

CISOs sollten eine stakes "buy-in" von ihrem Team entwickeln und so viel wie möglich auf automatisiert Lösungsansätze setzen, um den Security Aspekt von allen Abläufen berücksichtigen zu können.

» Bsp.: - statische Code-Analyse-Bibliotheken sollten in Entwicklungstools integriert werden.
Automatisierte Testabläufe/ Built-in Genehmigungen



" Glaubwürdigkeit "

Eine der wichtigsten Aufgaben eines CISOs ist die Implementierung von reellem unternehmensspezifischem Wandel

Dazu bedarf es Standfestigkeit, Glaubwürdigkeit und geschickte Überzeugungskraft.



Insgesamt ist eine überragende Führungsfertigkeit gefragt, die Security Bedürfnisse und Vision miteinander verbinden kann.



"Förderung von Team Kameradschaft"

Die besten CISOs haben starke
Konfliktlösung Fähigkeiten



Die besten Ergebnisse erzielt man, wenn alle im Team, auch wenn man sich vielleicht nicht besonders mag, auf ein gemeinsames Ziel hinarbeiten!



CISO sollte gemeinsame Ziele setzen und Probleme in der Zusammenarbeit (im Team) lösen können.



"Talking business"

Die Position eines CISO hat sich von einer ursprünglich IT Stelle zu einer im Führungsstelle entwickelt.

» Auf der einen Seite muss ein CISO mit alle Security & IT bezogenen Abteilungen zusammenarbeiten und diese anleiten und auf der anderen Seite muss er technische Risiken dem Executive team und dem board of directors erklären.

» Entwicklungen einer Risikomanagement Perspektive, um die Geschäftsleitung bestmöglich zu unterstützen